



**Az Örmester Vagyonvédelmi Nyrt.**

**ÜZLETI JELENTÉSE**

**a 2016. gazdasági évre vonatkozóan**



## ÜZLETI JELENTÉS a 2016. gazdasági évre vonatkozóan

### 1.) Telephelyek bemutatása:

#### **Székhely:**

##### *Budapest*

A társaság székhelyül szolgáló irodaépület Budapesten, Zuglóban, a város centrumától keletre található, Pest középső részén, mintegy 1059 nm-es területen fekszik. Természetben Budapest, XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9 szám alatt található. Ez a terület Alsórákos Zuglónak a legnagyobb kiterjedésű, külső városrésze, a Rákos-patak mentén. A tárgyi ingatlan az M3-as bevezető mellett, a Kacsóh Pongrác felüljáró és a Rákosrendező p.u. szomszédságában található.

Az ingatlan egy 2000-ben épült, földszint – emelet - tetőtér tagolású, 800 m<sup>2</sup>-es alapterületű irodaház. Parkolási lehetőség a telken belül (11 beálló). Az épület az utcafrontra épült, 2007-ben felújításra, a tetőtér beépítésre került. Az épület műszaki állaga, állapota jó, átlagosan értékesíthető, értékálló.

#### **Telephelyek:**

##### *Nagykanizsa* (cím: 8800 Nagykanizsa, Zrínyi u. 15.)

A telephely bérlemény, a magyarországi régióiroda működik ebben az irodában. A telephelyről történik a területi egység operatív irányítása, itt folyik az adminisztratív munka, ez szolgál az irodai munkatárs infrastrukturális háttérének biztosítására.

##### *Székesfehérvár* (cím: 8000 Székesfehérvár Balatoni út 6.)

A telephely jelenleg nem működik, megszüntetés alatt áll.

### 2.) Foglalkoztatáspolitikai irányelvek:

Társaságunk a foglalkoztatáspolitikai irányelvei során az alábbi, munkaadók által alkalmazható támogatási formákat és területeket veszi figyelembe:

- Foglalkoztatás bővítése,
- Közhasznú munkavégzés támogatása,
- Foglalkoztatáshoz kapcsolódó járulékok átvállalása,
- Általánostól eltérő foglalkoztatás támogatása,
- Pályakezdő munkanélküliek munkatapasztalat szerzés támogatása,
- Pályakezdő munkanélküliek foglalkoztatási támogatása,



# ÖRMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



- Munkába járással összefüggő terhek csökkentését célzó támogatás,
- Munkaerő- piaci programok támogatása,
- Munkahelyteremtés és munkahelymegőrzés,
- Álláskereső munkáerő-kölcsönzés keretében történő foglalkoztatása.

A fenti támogatási formákhoz kapcsolódó állami támogatásokat a társaság 2016-ban nem vette igénybe, ilyen célú pályázatot nem nyújtott be. Kiemelten támogatjuk és előnyben részesítjük a pályakezdő munkanélküliek munkatapasztalat szerzését, a munkahelyteremtés és megőrzés kérdését. Ennek érdekében számos szakirányú, elsősorban a biztonságtechnikára szakosodott felsőfokú intézménnyel tartunk rendszeres kapcsolatot, szakkörök és tanfolyamok szakmai támogatását biztosítjuk, székhelyünkön nyílt napokat szervezünk a minél szélesebb nyilvánosság számára.

### **3.) Környezetvédelem:**

Társaságunk nem termelő, hanem szolgáltató, ezen belül is elsősorban humán erőforrás, illetve technikai jellegű készülékek telepítésével foglalkozó vállalkozás, ezért jelentős a környezetvédelemnek társaságunkra vonatkozó, pénzügyi helyzetünket meghatározó, befolyásoló szerepe nincs. A környezetvédelem területén fejlesztéseket nem valósítottunk meg, nem vettünk igénybe támogatásokat.

A társaság vezetése tudatában van annak, hogy az emberiség - s azon belül az egyes nemzetek, társadalmak - fenntartható fejlődését csak a makro- és mikroszintű környezeti politikák és célok meghatározásával és gyakorlati megvalósításával lehet biztosítani, ezért fogalmazza meg a társaság saját környezet politikáját.

A társaság vezetése a fenti sajátosságokat összhangban a következők szerint határozta meg a környezeti teljesítéseivel kapcsolatos általános szándékait, elveit és fő irányvonalát:

- Különös figyelmet fordít a környezeti terhelések, valamint a hulladék technológiák kockázatainak csökkentésére, a kockázatok megelőzésére,
- Elkötelezettséget vállal arra, hogy folyamatosan megfelel a társaságra és tevékenységére vonatkozó környezetvédelmi jogszabályoknak (hazai és EU), határozatoknak, szabványelőírásoknak és belső szabályozásoknak.
- Folyamatosan gondoskodik a munkatársak, és minden olyan személy vagy cég környezettudatosságának fokozásáról, akik érintettek a vállalat életében.
- Számol a meglévő minőségirányítási rendszerével, és a feladatok integrált kezelésére törekszik.
- Ösztönzi alvállalkozóit a környezetközpontú irányítási rendszer, illetve minimálisan annak egyes elemeinek bevezetésére.



# ÖRMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



## **4.) Kockázatkezelési politika:**

Az Örmester Nyrt. kockázatkezelési tevékenységének fő célja, hogy a vállalattevékenységét a lehető legbiztonságosabbá tegye. Kockázatkezelési irányelvei kiterjednek a következőkre:

- üzleti
- iparági
- nemzetközi
- vevői
- likviditási
- környezetvédelmi kockázatok.

Az iparági és üzleti kockázatok tekintetében a társaság folyamatosan figyelemmel kíséri a jogszabályi változásokból adódó kötelezettségeket, a versenypiac változásait. A társaság hitele forintban került meghatározásra, csökkentve ezzel az árfolyamkockázatot. A likviditási kockázatok mérséklése érdekében a Társaság minden esetben megvizsgálja a leendő vevő kondícióit és felméri a fizetési fegyelmét.

### ***Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás- és cash-flow kockázat bemutatása:***

2016-ban likviditási kockázattal nem kellett számolni, ugyanakkor ez elsősorban a számlavezető pénzügyi intézmény forgóeszköz hitelének és a vállalkozás pénzügyi egyensúlyának biztosítása érdekében bevont rulír hitel sikeres tevékenységének volt köszönhető. Beruházási hitelünket, mely volumenénél fogva idegen forrásaink között a legkiemelkedőbb, úgy alakítottuk ki, hogy a banki kamatok extrém változása esetén se szembesüljön társaságunk kamat kockázattal. Éven belüli banki és egyéb pénzügyi intézményi finanszírozásunk kamat terhe számottevően nem befolyásolja működésünket. 2016-ban a társaság export tevékenységet, import beszerzések volumene elenyésző. Devizaforrást nem vesz igénybe a társaság. A hosszú távú fizetőképesség és a cash flow helyzete elégséges, a fenti hitel-és rulírtechnikák bevonásával kiegyensúlyozott. Az árbevétel csökkenésének időszakában rövid finanszírozási forrásainkat ezek segítségével ki tudtuk használni.

## **5.) Gazdasági adatok, részvények, szavazati jogok bemutatása:**

### ***A jegyzett tőkét megtestesítő kibocsátott részesedések átruházásának bármilyen korlátozása:***

- A részesedések átruházásának nincs korlátozása, azok a hatályos magyar és EU-s szabályozásban foglaltak szerint szabadon végrehajtható.
- A dematerializált részvény átruházása az értékpapírszámlán történő terhelés, illetve jóváírás útján történik.



# ÖRMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



- Az értékpapír tulajdonosának – az ellenkező bizonyításáig – azt kell tekinteni, akinek számláján az értékpapírt nyilvántartják.
- A saját részvény megszerzésének, elidegenítésének és a saját részvényre vonatkozó egyéb rendelkezések részletes szabályait a PTK idevágó rendelkezései tartalmazzák, melyek a részvénytársaságra kötelező érvényűek.

## Részvényekre vonatkozó egyéb tájékoztatás:

- Minden részvényhez azonos jogok tartoznak, minden részvény 1 szavazatot jelent.
- A részvények a Budapesti Értéktőzsde „T” kategóriájában forognak.
- A Társaság részvénykönyvét a KELER Zrt. vezeti.
- Munkavállalói részvényesi rendszer nem működik a Társaságnál.
- A választott tisztségviselőket az Alapszabály szerint a Közgyűlés egyszerű többséggel választja.
- A Társaságot operatív irányítását az igazgatóság végzi.
- Az alaptőke felemeléséről az Igazgatóság előterjesztése alapján a közgyűlés határoz. A közgyűlés határozatára csak abban az esetben nincs szükség, ha az alaptőke felemelése az Alapszabály felhatalmazása alapján igazgatósági jogkörben történik.

## A jegyzett tőke összetételét:

A társaság alaptőkéje: B sorozatú, 259.830 darab, egyenként 1.000,-Ft, azaz: kettőszázötvenkilencezer-nyolcszázharminc darab, egyenként egyezer forint névértékű, dematerializált úton előállított törzsrészvényből áll.

## Azon befektetők bemutatása, amelyek jelentős közvetlen vagy közvetett részesedéssel rendelkeznek a vállalkozó saját tőkéjében:

A részvényesek összetétele nem változott 2016. év folyamán, maradt a 2011-ben bekövetkezett változások eredményeként kialakult tulajdonosi részesedési struktúra

A társaság saját részvényeinek száma B sorozatú, 20.158 darab. A saját részvények aránya 7,58 %-a a teljes részvénytársaságnak.

Részvényes	Tulajdoni rész	Tulajdoni rész keletkezésének dátuma
Kincs Eszter	15,01 %	2013. december 31.
Kincs Gergely	14,62 %	2013. december 31.
Kincs István	40,49 %	2013. december 31.
Melha István	9,69 %	2013. december 31.
Mészáros Zsolt	6,11 %	2013. december 31.



# ÖRMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



Örmester vagyonvédelmi Nyrt.	7,58%	2013. december 31.
<b>Összesen</b>	<b>93,5%</b>	

## *Különleges irányítási jogokat megtestesítő kibocsátott részesedések birtokosai:*

Név	Beosztás
Kincs István	általános igazgató
Kincs Gergely	igazgatóság elnöke

## *Bármely munkavállalói részvényesi rendszer által előírt irányítási mechanizmus, amelyben az irányítási jogokat nem közvetlenül a munkavállalók gyakorolják:*

Az Örmester Nyrt. érintett munkavállalóival szemben elvárás, hogy

- amennyiben bennfentes információval rendelkeznek, ne kereskedjenek a Társaság részvényeivel,
- ne adjanak ki bennfentes információkat a Társasághoz nem tartozó személyeknek, kivéve, ha írásos engedély birtokában vannak.

## *Szavazati jogok gyakorlása és azok korlátozása:*

A részvényes jogai gyakorlására a részvénykönyvbe való bejegyzést követően jogosult. A részvényesi jogok gyakorlásához szükséges a PTK vonatkozó rendelkezései szerinti igazolás, kivéve, ha a jogosultság megállapítására jelen alapszabály rendelkezése alapján a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény 149. § rendelkezései szerinti tulajdonosi megfeleltetés alapján kerül sor.

A közgyűlésen részvényesi jogaival (személyesen vagy meghatalmazottja útján) az a részvényes élhet, aki a Közgyűlés napját megelőző 2. (második) munkanapon 18 órakor tulajdonosként a részvénykönyvben szerepel.

A részvényes részvényesi jogait képviselő útján is gyakorolhatja. Nem lehet a részvényes meghatalmazottja az igazgatóság tagja, a cégvezető, a társaság vezető állású munkavállalója, és a felügyelőbizottság tagja, kivéve, ha e személyek meghatalmazottként minden egyes határozati javaslatra egyértelmű, a meghatalmazó részvényes által adott írásbeli szavazási utasítással rendelkeznek. A meghatalmazást közokirat vagy teljes bizonyító erejű magánokirat formájában kell a társasághoz benyújtani. A részvényes kérheti, hogy részére a társaság postai vagy elektronikus úton meghatalmazásról szóló formanyomtatványt küldjön, mely formanyomtatványt kitöltve a közgyűlés napját megelőző legkésőbb 2. napig köteles eljuttatni a Társaság székhelyére. A formanyomtatványt közokirat vagy teljes bizonyító erejű magánokirat formájában kell benyújtani.

A szavazati jogok nincsenek korlátozva, egyedül a visszavásárolt saját részvényekhez nem



# ORMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



kapcsolódik szavazati jog. 2016.12.31-én 20.158 db visszavásárolt saját részvény volt.

## ***A vezető tisztségviselők kinevezésére és elmozdítására, valamint az alapszabály módosítására vonatkozó szabályok:***

A vezető tisztségviselők kinevezésére és elmozdítására, illetve az alapszabály módosítására a közgyűlés, többségi szavazattal jogosult. A döntéseket a közgyűlés határozatban fogadja el és teszi közzé.

A tulajdonosok közötti **nincs olyan megállapodás**, amelyről a társaságnak tudomása van, és amely a kibocsátott részesedések, illetve a szavazati jogok átruházásának korlátozását eredményezheti.

A vállalkozó részvételével **nem történt olyan lényeges megállapodás megkötése**, amely egy nyilvános vételi ajánlatot követően a társaság irányításában bekövetkezett változás miatt lép hatályba, módosul vagy szűnik meg, valamint ezen események hatásait, kivéve, ha ezen információk nyilvánosságra hozatala súlyosan sértené a vállalkozó méltányos üzleti érdekeit, feltéve, hogy más jogszabály alapján sem kell nyilvánosságra hoznia azokat,

A vállalkozó és vezető tisztségviselője, illetve munkavállalója között **nem jött létre olyan megállapodást**, amely kártalanítást ír elő arra az esetre, ha a vezető tisztségviselő lemond, vagy a munkavállaló felmond, ha a vezető tisztségviselő vagy a munkavállaló jogviszonyát jogellenesen megszüntetik, vagy a jogviszony nyilvános vételi ajánlat miatt szűnik meg.

## **6.) Vállalatirányítás:**

A társaság rendelkezik Felelős Társaságirányítási jelentéssel és nyilatkozattal, és minden évben felülvizsgálja vállalatirányítási rendszerét, s ha kell, módosítja. Az éves rendes közgyűlésen jóváhagyja a változtatásokat, és a közgyűlés után „Felelős társaságirányítási nyilatkozat”-ot tesz közzé.

A „Felelős társaságirányítási jelentés és nyilatkozat” a [www.ormester.hu](http://www.ormester.hu), a [www.bet.hu](http://www.bet.hu) és [www.kozzetetelek.hu](http://www.kozzetetelek.hu) honlapon tekinthető meg.

- A Társaság a Budapesti Értéktőzsde Zrt. által közzétett Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készíti el felelős társaságirányítási jelentését és nyilatkozatát.
- A Társaság a kötelezően előírt vállalatirányítási szabályokat alkalmazza.
- A Felelős társaságirányítási jelentés és nyilatkozat Felügyelő Bizottság javaslata alapján az Igazgatóság fogadja el és a közgyűlés hagyja jóvá. A Felelős társaságirányítási jelentés és nyilatkozat tartalmazza a BÉT ajánlásait. A társaság a fenti vállalatirányítási szabályoktól eltérő eljárást nem alkalmaz.
- A Társaság belső ellenőrzését folyamatba beépített ellenőrzés és a kontrollig folyamatos ellenőrzési munkája biztosítja. A kockázatok kiküszöbölése érdekében heti rendszerességgel vezetői értekezletek révén valósul meg.



# ÖRMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



- Az üzleti jelentés készítésekor a Társaság operatív vezetését az Igazgatóság látja el, az igazgatóságot külső felek előtt az Igazgatóság elnöke képviseli.

***A legfőbb irányító (vezető) szerv, az ügyvezető szerv (Igazgatóság) és a felügyelő testület, valamint ezek bizottságainak összetétele és működése:***

## ***Az Igazgatóság***

Az Igazgatóság az Örmester Nyrt. ügyvezető szerve, jogait és feladatait testületként gyakorolja. Az Igazgatóság feladatkörét, hatáskörét és működési rendjét a gazdasági társaságokról szóló 2006. évi IV. törvény (a továbbiakban: Gt.), a Társaság 2010. október 1-én elfogadott, mindenkor aktuális Alapszabálya (a továbbiakban: Alapszabály), valamint a Gt. felhatalmazása alapján az Igazgatóság által jóváhagyott jelen ügyrend (a továbbiakban: Ügyrend) állapítja meg.

## ***Az Igazgatóság működése***

Az Igazgatóság 2010. október 1-től háromtagú, tagjait és a tagok közül elnökét a Társaság Közgyűlése (a továbbiakban: Közgyűlés) választja meg határozatlan időtartamra. Az Igazgatóság elnöke és tagjai a Társaságban más vezető tisztséget is viselhetnek. Az Igazgatóság elnökét és tagjait a tisztségükből a Közgyűlés visszahívhatja.

Az ügyrend tartalmazza:

- Az Igazgatóság hatáskörét és feladatait
- Az ülés lefolytatására és az események rögzítésére vonatkozó szabályokat
- Az Igazgatóság határozataira vonatkozó rendelkezéseket
- Az Igazgatóság ülésével kapcsolatos teendőket
- Az Igazgatósági ülések összehívásának rendjét

***Az Igazgatóság tagjai:***

<b>Név</b>	<b>Beosztás</b>	<b>Megbízás kezdete</b>
Kincs Gergely	Igazgatóság elnöke	2014.09.10.
Kincs Gergely (an.: Kovács Ida)	Igazgatósági tag	2015.11.10.
Kincs Béla	Igazgatósági tag	2016.04.29.

## ***Felügyelő Bizottság***





# ORMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



A felügyelőbizottság a közgyűlés részére ellenőrzi a Társaság ügyvezetését. Jogában áll az igazgatóságtól, a Társaság munkavállalóitól jelentést vagy felvilágosítást kérni, a Társaság könyveit, bankszámláját, iratait és pénztárát bármikor megvizsgálni, vagy szakértővel a Társaság költségére megvizsgáltatni.

A felügyelőbizottság 3 tagból áll, tagjait a közgyűlés választja.

A Felügyelő Bizottság tagjai független személyeknek kell lennie. Függetlennek minősül a Felügyelő Bizottság tagja, ha a Társasággal a felügyelő bizottsági tagságán kívül más jogviszonyban nem áll, valamint vele szemben nem áll fenn a Gt. 309. § (3) bekezdésben írt valamely kizáró ok.

A 3 fős Felügyelő Bizottság 2016-ban kilenc alkalommal ülésezett, megjelenés a következőképp alakult:

- 2016.01.21.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.02.11.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.03.03.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.04.14.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.06.03.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.06.22.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.07.12.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.08.23.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.09.21.: **100%-os** megjelenési arány

*A Felügyelő Bizottság tagjai 2015.11.10-től:*

Név	Beosztás
Szabó József Ádám	Elnök
Budaházi Attila	Tag
Földes Zoltán István	Tag

*A Felügyelő Bizottság tagjai 2016.04.29-től:*

Név	Beosztás
Szabó József Ádám	Elnök
Budaházi Attila	Tag
Jakab Péter	Tag

A felügyelőbizottság testületként jár el, tagjai közül elnököt választ. A felügyelőbizottság szótöbbséggel hozza meg döntéseit. A felügyelőbizottság tagjai tanácskozási joggal vesznek részt a közgyűlésen. A felügyelőbizottság maga állapítja meg működésének szabályait, ügyrendjét a közgyűlés hagyja jóvá.



# ÖRMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



A felügyelőbizottság köteles megvizsgálni a közgyűléshez benyújtott valamennyi lényeges üzletpolitikai jelentést. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a közgyűlés csak a felügyelőbizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Vizsgálatának eredményét a felügyelőbizottság elnöke, vagy az általa kijelölt felügyelőbizottsági tag ismerteti a közgyűléssel.

A felügyelőbizottság tagjai az ilyen tisztséget betöltő személyektől elvárható gondossággal kötelesek eljárni.

## **Audit Bizottság**

A Társaságnál háromtagú audit bizottság működik, amelynek tagjait a közgyűlés a Felügyelő Bizottság tagjai közül választja.

Az audit bizottság hatáskörébe tartozik:

a számviteli törvény szerinti beszámoló véleményezése,  
javaslattétel a könyvvizsgáló személyére és díjazására,  
a könyvvizsgálóval megkötendő szerződés előkészítése, az alapszabály felhatalmazása alapján a részvénytársaság képviseletében a szerződés aláírása  
a könyvvizsgálóval szembeni szakmai követelmények és összeférhetetlenségi előírások érvényre juttatásának figyelemmel kísérése, a könyvvizsgálóval való együttműködéssel kapcsolatos teendők ellátása, valamint – szükség esetén – a felügyelőbizottság számára intézkedések megtételére való javaslattétel,  
a pénzügyi beszámolási rendszer működésének értékelése és javaslattétel a szükséges intézkedések megtételére,  
a felügyelő bizottság munkájának segítése a pénzügyi beszámolási rendszer megfelelő ellenőrzése érdekében.

A 3 fős Audit Bizottság 2016-ban három alkalommal ülésezett, megjelenés a következőképp alakult:

- 2016.01.21.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.06.03.: **100%-os** megjelenési arány
- 2016.07.12.: **100%-os** megjelenési arány

*Az Audit Bizottság tagjai 2015.11.10-től:*

Név	Beosztás
Szabó József Ádám	Elnök
Budaházi Attila	Tag
Földes Zoltán István	Tag

*Az Audit Bizottság tagjai 2016.04.29-től:*



# ÖRMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



Név	Beosztás
Szabó József Ádám	Elnök
Budaházi Attila	Tag
Jakab Péter	Tag

## 8.) A társaság várható fejlődése 2017-ben:

A cég vezetése 2015-ben olyan erőforrás alapú, eredmény orientált gazdasági modellt vezetett be a vállalatnál, amely fokozottan felügyeli a cég kiadásait, illetve érdekelté teszi alkalmazottait és partnereit a folyamatos növekedés mielőbbi elérésében. Ennek eredményeként munkatársaink 2016-ban is folyamatosan racionalizálták kiadásukat, több új partnerrel is sikerült megállapodnunk, és szinte minden korábbi partnerünkönél sikerült megemelni díjszabásainkat, melynek köszönhetően közel 100 millió forinttal emelkedett a 2016-évi árbevételünk.

Új megrendelések elsősorban a versenyszférából érkeztek, azonban a közbeszerzés alá tartozó pályázatokon is alkalmanként részt veszünk. Pályázati esélyeinket jelentősen előmozdíthatja a 2013. évben kifejlesztett, digitális dokumentációs és jelentési szoftver<sup>1</sup> (alkalmazás), mely egyedülálló a vagyonvédelmi piacon. A fejlesztést, illetve annak számos előnyét, kényelmi funkcióit legnagyobb partnereink igen pozitívan fogadták. Innovációnk elősegíti, hogy a pályázatokat sikerrel vegyük, valamint annak a megrendelői körnek is felkeltsük az érdeklődését, amely nem tervezett változást a vagyonvédelem terén.

A 2016-os év végén számos meglévő partnerünkönél sikerült díjkorrekciót elérnünk, mely a jelen gazdasági körülmények között számunkra mindenképpen pozitív visszajelzés volt partnereink részéről, továbbá megalapozza a 2017-es év pozitív gazdasági várakozásait is számunkra.

A versenypiaci körülményeket, illetve az elmúlt év gazdasági mutatóit figyelembe véve, 2017-ban reális cél a meglévő megbízások megtartása, a megbízásokkal összefüggő szerződéses viszonyok megerősítése, valamint a szolgáltatási portfólió szélesítése. Új megrendelések továbbra is, elsősorban a magánszektorból várhatóak, azonban a Társaság azokon a meghirdetett közbeszerzési pályázatokon is részt vesz, amelyeken reális esélyt lát a pályázati nyertességre.

A tavalyi év során kifejlesztett és több megbízási területen bevezetett intelligens, digitális felületen működtetett őrszolgálati alkalmazás beváltotta a hozzá fűződő szakmai, valamint üzleti reményeket. Az alkalmazás további fejlesztéseinek, illetve lehetőségeinek köszönhetően a 2017. évben az üzletszerzési képesség erősödése várható. Az üzletszerzés hatékonyságának növelésére, szervezeti átalakítást hajtottunk végre. A szervezeti struktúra átalakulásával önálló kereskedelmi igazgatóság került kialakításra.

Az árbevétel növelése mellett alapvető célkitűzés a költségek csökkentése. Ennek keretében a gazdasági év első félévének végéig felülvizsgálja a pénzügyeti, a telefon és marketinggel összefüggő szerződéseket. Szakmai egyeztetés keretében felülvizsgálatra kerül gépjármű fenntartásával összefüggő gazdasági mutatók, illetve a flottaüzemeltetés (operatív lízing)

<sup>1</sup> Részletes ismertetőt mellékletként csatoljuk



## ORMESTER VAGYONVÉDELMI NYRT.

1142 Budapest XIV. kerület, Ógyalla tér 8-9

Telefon: +36 1 368 2002 - telefax: +36 1 436 9589

E-mail: info@ormester.hu - Web: www.ormester.hu



lehetősége.

**Összességében 2017-ben alapvetően saját fejlesztéseink, innovatív megoldásaink, illetve költséghatékony működés bevezetése mellett egyértelműen az adózott eredmény növelése a kitűzött és reálisan megvalósítható cél.**

Budapest, 2017. április 18.

**Kincs Gergely**  
Igazgatóság elnöke